

Resultados del Cuarto Trimestre 2021



Construyendo un mejor futuro

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. Esta presentación contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría”, “asumir”, “debería”, “podrá”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “crear”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes (el “COVID-19”), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la competencia en los mercados donde ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, lograr ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, de manera general, lograr las metas de nuestra estrategia “Operación Resiliencia”; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegara a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, pero sin limitarse a, lluvias y nevadas excesivas y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, los acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud mundial como el COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se les recomienda a los lectores a que lean esta presentación y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan a nuestro negocio y operaciones. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros posterior a la fecha actual de esta presentación o a reflejar el acontecimiento anticipado o no anticipado de ciertos eventos o circunstancias. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

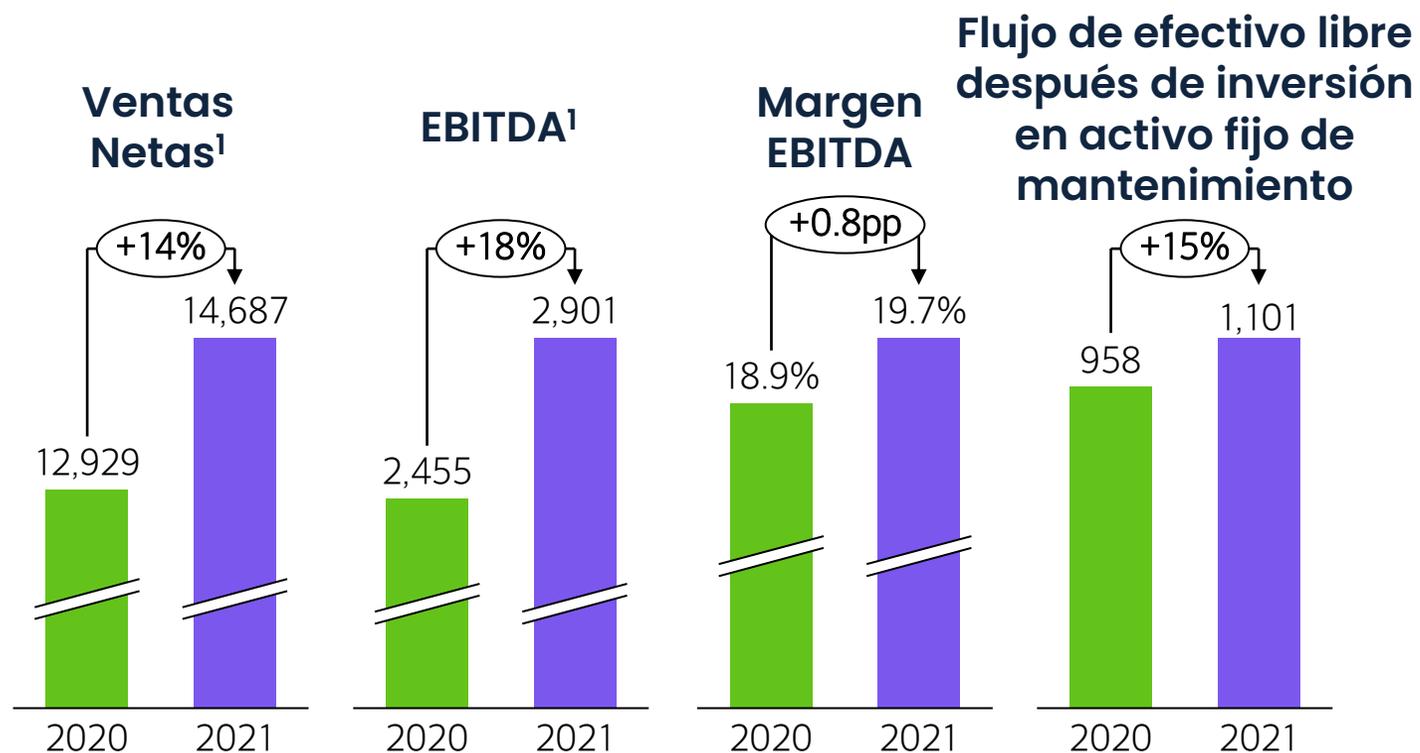


2021: Un año de grandes logros a pesar de desafíos sin precedentes

- **Incremento en EBITDA de 18%**, el crecimiento más alto en más de una década
- Volúmenes de nuestros tres productos principales aumentando entre 4% y 6%
- **Mayor crecimiento en precios de cemento desde 2016 (+5%)**, con agregados y concreto creciendo 3% y 2%
- EBITDA de Soluciones de Urbanización creciendo > 20%
- **Mejora en margen de EBITDA de 0.8pp**, a pesar de presiones en costos sin precedente en la segunda mitad de 2021
- Generamos **más de \$1,100 millones de dólares de flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento**, representando una conversión de ~40% de EBITDA a flujo de efectivo libre
- Alcanzamos el objetivo a largo plazo de **apalancamiento por debajo de 3 veces**
- Consolidando nuestro liderazgo en Acción Climática: **Reducción récord de las emisiones de CO₂, disminuyendo 26% respecto a 1990**
- Retorno sobre el capital empleado superior a 14%¹

1) Excluye las ventas de activos y deterioro de crédito mercantil

Crecimiento en EBITDA: Aumento de dos dígitos con mejora en márgenes a pesar de presiones inflacionarias



Crecimiento en EBITDA en las cuatro regiones

Récord de nivel más bajo en gastos de operación como % de ventas netas

1) Incluye las operaciones en Costa Rica y El Salvador. CEMEX anunció en diciembre de 2021 un acuerdo para la venta de sus operaciones en estos dos países. Nuestros resultados financieros muestran estas operaciones como operaciones discontinuas para los años 2021 y 2020.

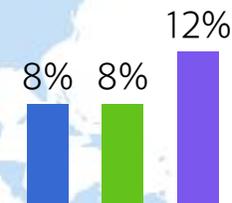
Fuertes volúmenes en todos los productos y regiones

Variación anual de volúmenes

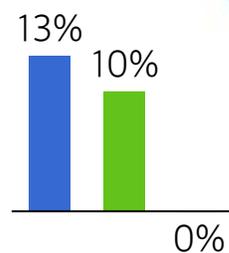
Estados Unidos



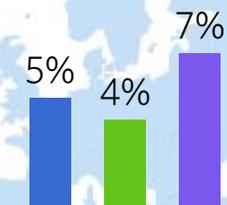
México



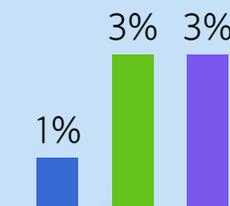
SCAC



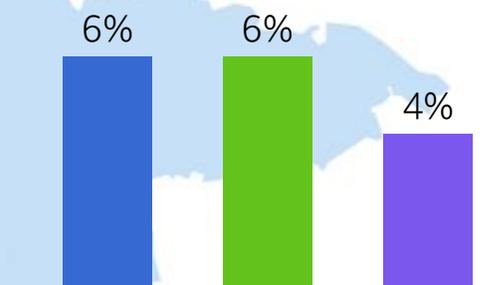
Europa



EMEA

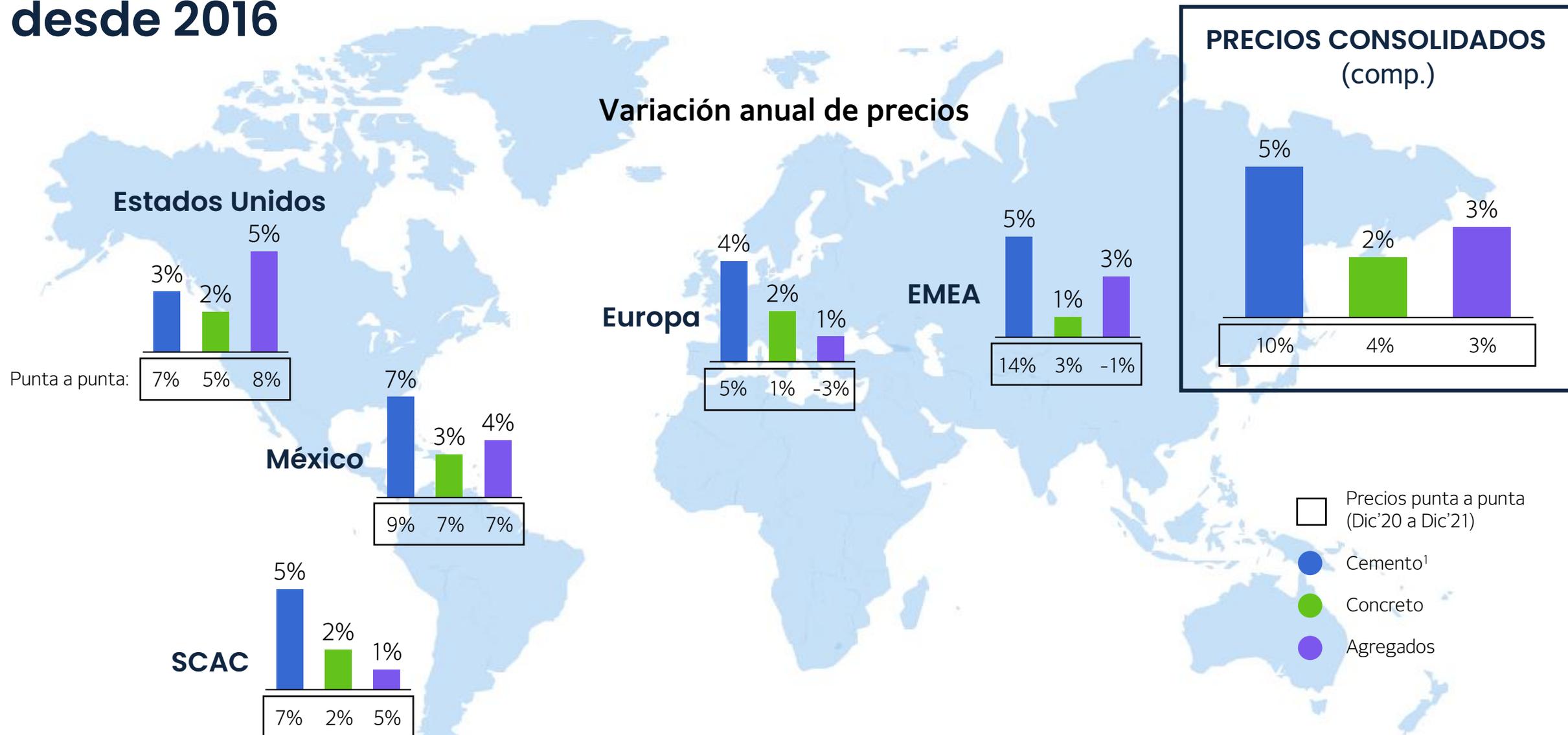


VOLÚMENES CONSOLIDADOS (comp.)



- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

El mayor crecimiento en precios en moneda local desde 2016

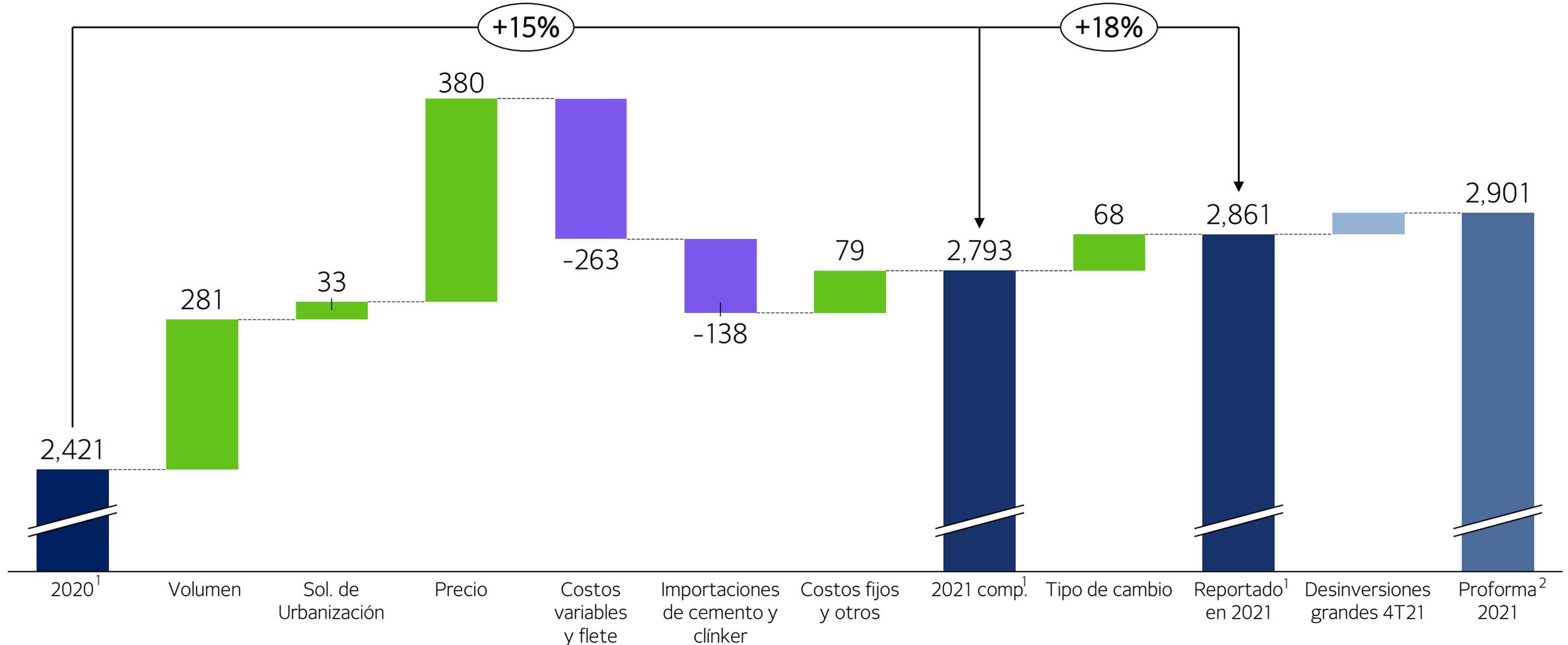


1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Todas las regiones contribuyen a las palancas de volumen y precio, así como al crecimiento de soluciones de urbanización

Variación anual de EBITDA

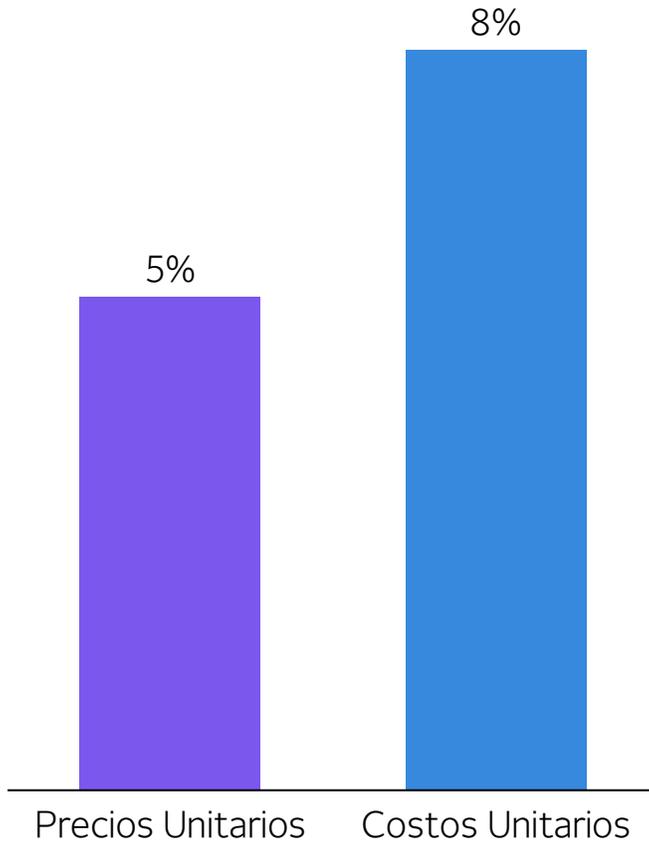


1) Excluyendo operaciones en Costa Rica y El Salvador

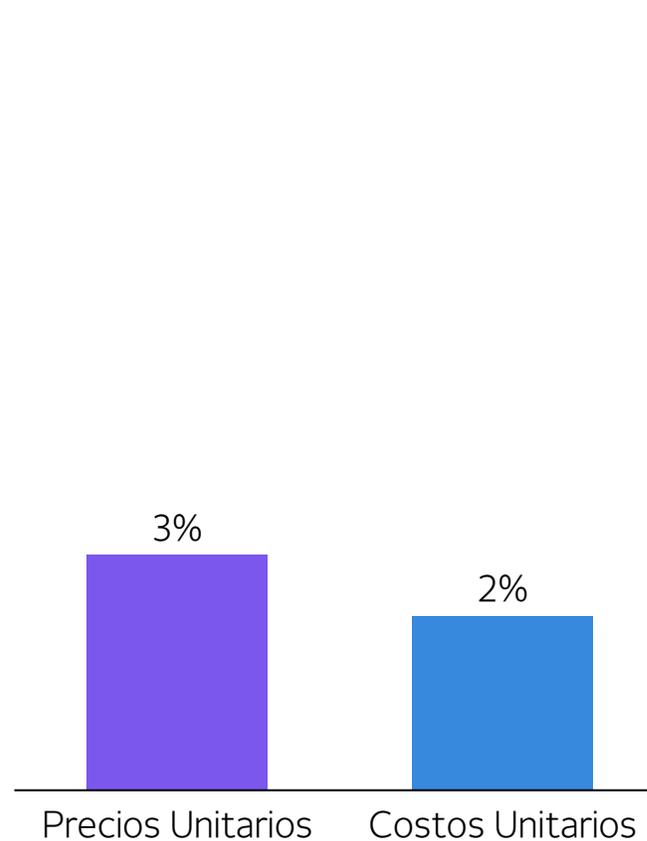
2) Incluyendo operaciones en Costa Rica y El Salvador

Objetivo de recuperar márgenes en cemento a través de estrategia de precios

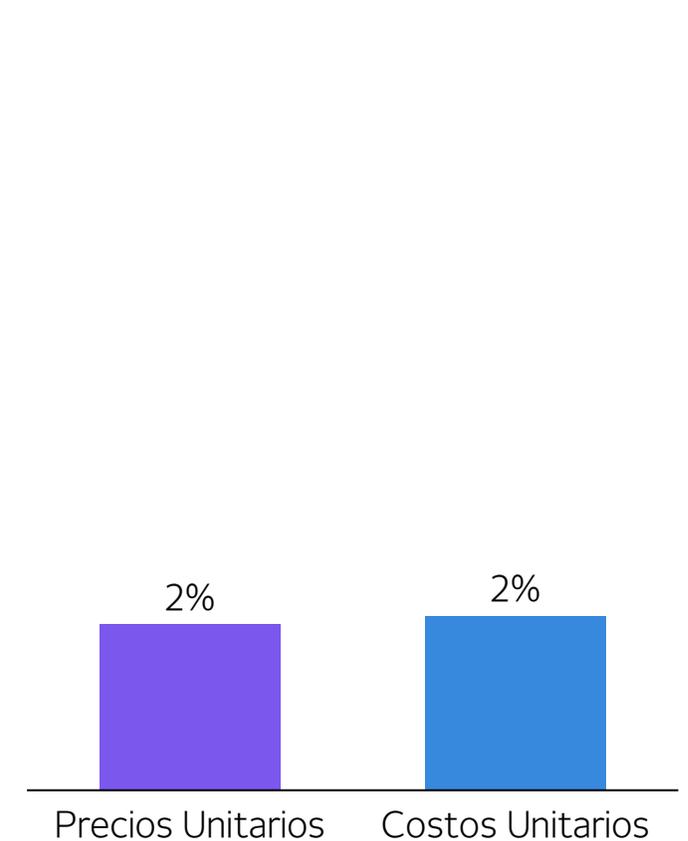
Cambio % en cemento¹
en 2021 comparado al año
anterior²



Cambio % en agregados
en 2021 comparado al año
anterior²



Cambio % en concreto
en 2021 comparado al año
anterior²



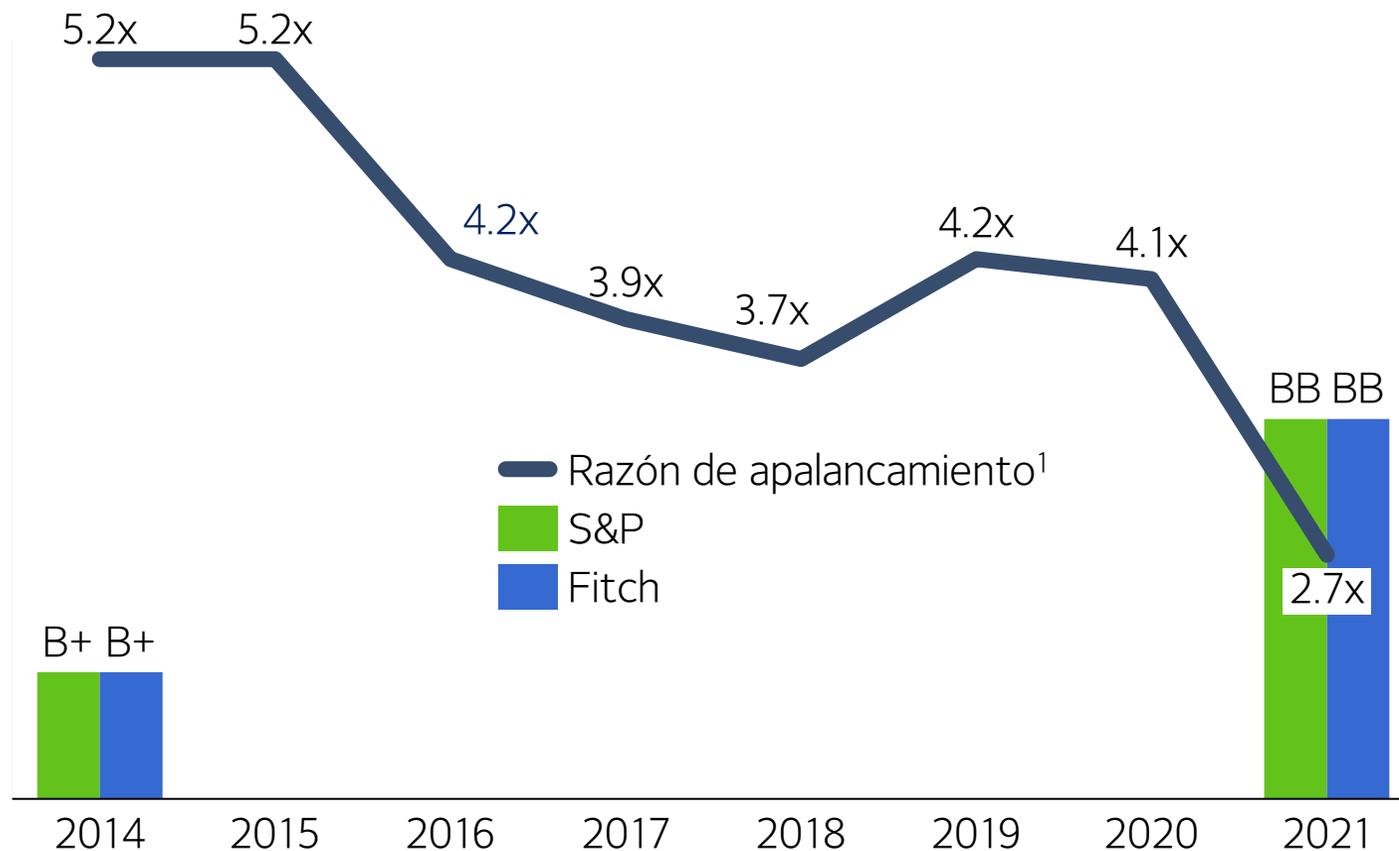
1) Cemento gris doméstico

2) En términos comparables para operaciones continuas y ajustando por fluctuaciones cambiarias

Avanzando en nuestros objetivos de Operación Resiliencia



Apalancamiento: Logramos estar por debajo de 3 veces en 2021 con el objetivo de obtener la calificación de Grado de Inversión



Desapalancamiento de **1.4 veces** en 2021

Ambas agencias con **BB y perspectiva positiva**

1) Razón de apalancamiento de acuerdo a nuestros acuerdos bancarios

Optimizar nuestro portafolio para crecimiento: Cartera de proyectos robusta en los negocios principales, apoyando a la agenda de CO₂



~\$900
millones de dólares

inversiones complementarias a implementarse en 2022 y más adelante

Estrategia de inversión para el crecimiento dando resultados, con EBITDA incremental de:

\$100

en 2021

millones de dólares

\$100

esperados en 2022

millones de dólares

Ejemplos de rebalanceo del portafolio

Inversiones

- Concreto en San Antonio, Texas
- Agregados en Paris, Francia
- Madrid/Baleares, España



Desinversiones

- Costa Rica y El Salvador
- Cemento blanco en España
- Concreto y agregados en el sureste de Francia

Continuaremos analizando desinversiones oportunamente

\$380 millones de inversión en activo fijo estratégicas en 2021, la más alta en una década

Acelerando inversiones de crecimiento en 2022



Avanzando en nuestra agenda de sostenibilidad a través de nuestro programa Futuro en Acción

Productos y soluciones sostenibles



Innovación

Descarbonizando nuestras operaciones



Promoviendo una economía circular y verde



Productos y soluciones sostenibles

HS2¹ en Reino Unido

- Tren de alta velocidad en Reino Unido, el proyecto de infraestructura más grande en Europa
- Concreto Vertua



Autopista México - Querétaro

- Autopista de concreto en México
- Concreto Vertua
- 35,000 m³

La Marseillaise

- Rascacielos de 30 pisos en Marsella
- Concreto Vertua
- 20,000 m³



Poland P180

- Edificio de oficinas en Varsovia
- Concreto Vertua
- 3,500 m³

Vertua® : El primer cemento y concreto verde en la industria.

PerVia
Gestión del agua

Insularis
Eficiencia térmica

D.fab

Solución innovadora para impresión en 3D utilizando concreto convencional

Desde su lanzamiento, los volúmenes de cemento Vertua han crecido ~50%

Oferta de Cemento Vertua
Reducción en kg de CO₂ por tonelada



Classic 15%



Plus 25%



Ultra 40%

1) Foto: Viaducto Colne Valley, concepto creado para HS2 por Grimshaw Architects



Descarbonizando nuestras operaciones

Combustibles alternos

29.2%

tasa de sustitución
de combustibles
alternos



Emisiones de CO₂

-4.4%

CO₂ por tonelada
de producto
cementante



~+4pp

Factor de clínker

75.8%

factor de clínker

-1.8pp

Electricidad limpia

30%

consumo de
electricidad limpia

+1pp

En 2021 logramos **la mayor
reducción de CO₂** en un año



Innovación

Avances recientes



**Primer clínker producido
utilizando energía solar**



**Pruebas exitosas de
revolvedoras eléctricas**

Américas

Victorville, California
Balcones, Texas
Monterrey, México

Proyecto de hidrógeno verde en Mallorca, España

Europa

Rüdersdorf, Alemania
Chelm, Polonia
Synhelion, España
Leilac, Alemania

Tecnologías de inyección de hidrógeno, como HiiROC

7 pruebas piloto de captura de carbono alrededor del mundo

Pionero en la industria en utilización de hidrógeno



Enfoque disciplinado hacia el amplio espectro de tecnologías de descarbonización





Promoviendo una economía circular y verde

En 2021, consumimos:

20 millones de toneladas <<<

de residuos como combustibles y materias primas alternos

Incluyendo:

- Residuos municipales y agrícolas, entre otros
- Escoria, ceniza volante y otras adiciones
- Residuos propios

ProAmbiente, nuestro **negocio sostenible de gestión de residuos** en México

Procesa ~13% del total de los residuos de la Ciudad de México

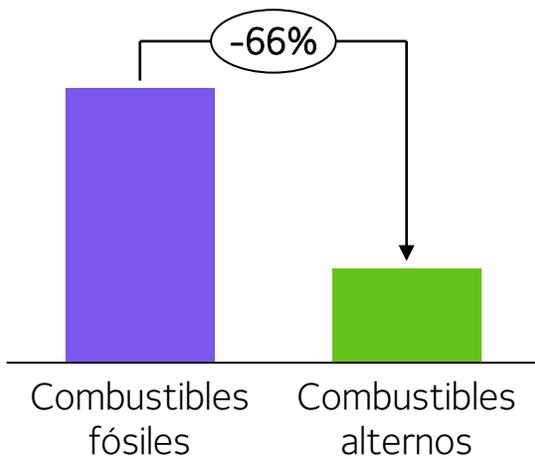
Expansión del negocio con la reciente adquisición de la operación en Querétaro



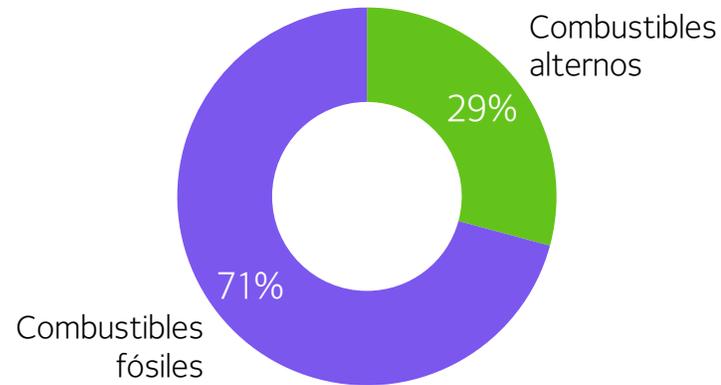
Consumimos **50 veces** los residuos que producimos

La transición hacia una economía baja en carbono es rentable

Combustible por Gcal
2021



Composición del combustible
2021



Objetivo de
substitución de
combustibles
alternos

50%
al 2030



Generamos \$200 millones de dólares en ahorros provenientes de combustibles alternos

La innovación digital está en el centro de todo lo que hacemos

Comercial



V 4.20.18

61%

Ventas globales en 2021

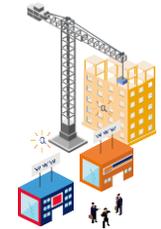
68

Net Promoter Score en 2021

Nuevas funcionalidades

Interacción en tiempo real con nuestros clientes durante su recorrido comercial

Nuevos modelos de negocio:



Promoviendo la innovación abierta a través de:



NEORIS
Subsidiaria de TI

Ejemplos de inversiones:

PARTRUNNER

Solución de última milla para México y Estados Unidos



Plataforma de coordinación para entregas en obra

Operaciones



Inteligencia Artificial

Optimizar la producción, consumo de energía y las emisiones de CO₂



Sistema de gestión de concreto

Uso de drones para monitoreo de inventarios

Sistema de monitoreo de emisiones en tiempo real

Operaciones CEMEX 4.0

Gestión



“Working Smarter”: Transformando la gestión del negocio

- Adopción de tecnologías digitales de vanguardia
- Incorporación de nuevas formas de trabajo
- Objetivo de ahorro de hasta \$100 millones de dólares al año



Construyendo un mejor futuro

Resultados por región



Estados Unidos: La fuerte demanda en mercados con niveles de utilización de la producción topada, impulsa las iniciativas de precios

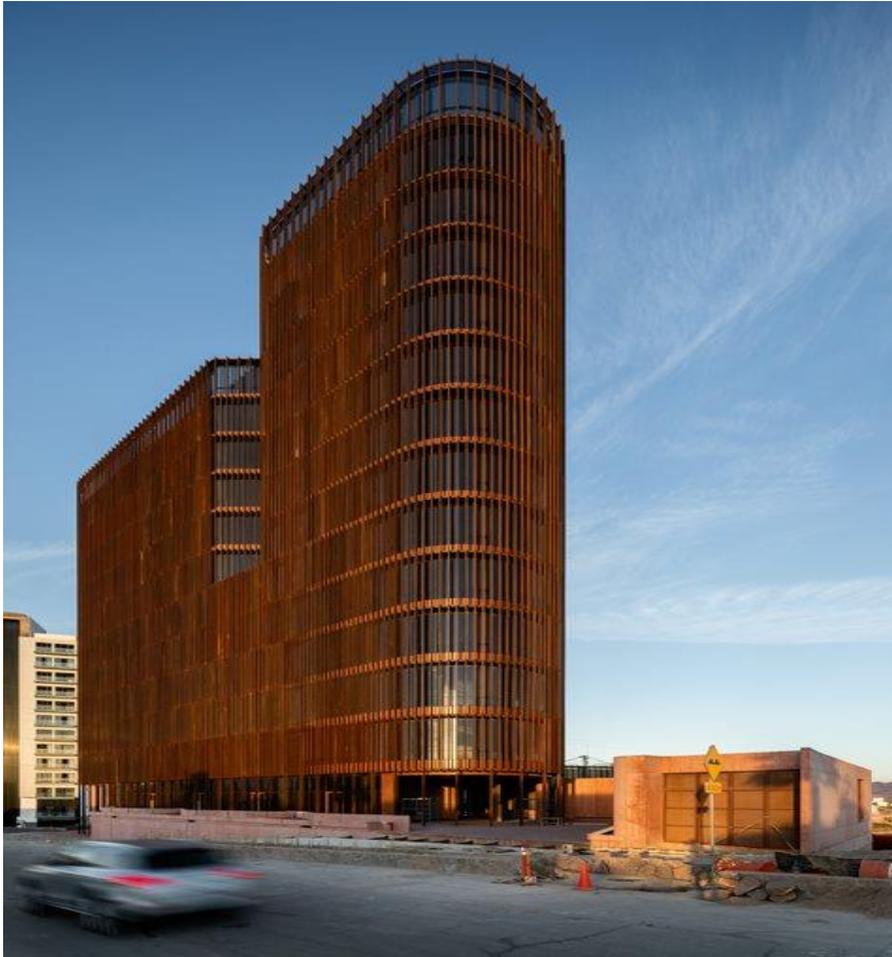
	2021	4T21
Ventas Netas	4,355	1,094
% var (comp)	9%	8%
Flujo de Operación	762	174
% var (comp)	2%	(7%)
Margen Flujo de Operación	17.5%	15.9%
var pp	(1.2pp)	(2.5pp)

- Crecimiento en volúmenes en todos los productos, impulsados por el sector residencial
- Los precios del cemento punta a punta, de diciembre de 2020 a diciembre de 2021, subieron 7%
- Aumento de precios anunciados en enero para mercados que representan ~40% de nuestros volúmenes totales de cemento; el resto de los mercados en abril
- El margen de EBITDA fue impactado principalmente por fuertes aumentos de costos de energía e importación



Hotel Hard Rock, Estados Unidos

México: Récord en ventas anuales



Torre Avancer, México

	2021	4T21
Ventas Netas	3,466	841
% var (comp)	17%	3%
Flujo de Operación	1,163	243
% var (comp)	18%	(8%)
Margen Flujo de Operación	33.6%	28.9%
var pp	0.5pp	(3.2pp)

- El crecimiento de un dígito alto en volúmenes de cemento en 2021 fue impulsado por los programas sociales del gobierno y un nivel récord de remesas
- Mientras el cemento en saco se moderó durante la segunda mitad del año, el sector formal mostró signos de mejoría
- Los resultados del trimestre se vieron afectados por una base comparativa alta y por el aumento en costos de energía, entre otros
- Se anunciaron aumentos de precios a partir del 1 de enero para hacer frente a la creciente inflación de costos de insumos

EMEA: Crecimiento en EBITDA de doble dígito en Europa, con fuerte desempeño en precios y volúmenes en la región

	2021	4T21
Ventas Netas	4,825	1,197
% var (comp)	6%	2%
Flujo de Operación	676	165
% var (comp)	4%	5%
Margen Flujo de Operación	14.0%	13.8%
var pp	(0.3pp)	0.4pp

- Fuerte desempeño de volúmenes en Europa y Filipinas en el año
- Aumento de un dígito medio en los precios de cemento comparados al año anterior, impulsados por Europa y Egipto
- Implementamos una segunda ronda de aumentos en precios en Europa durante la segunda mitad de 2021
- Actividad de la construcción robusta en Israel durante 2021



Centro VSPJ, República Checa

SCAC: Fuerte desempeño en volúmenes y mejora en precios resultaron en crecimiento de doble dígito en ventas



Torre Atrio, Colombia

	2021	4T21
Ventas Netas	1,567	391
% var (comp)	18%	6%
Flujo de Operación	421	99
% var (comp)	25%	3%
Margen Flujo de Operación	26.9%	25.4%
var pp	1.8pp	0.1pp

- Los volúmenes de cemento subieron 13% durante el año, a pesar de interrupciones en algunos mercados. Los volúmenes de cemento se encuentran por encima de los niveles prepandemia
- Las fuertes dinámicas de oferta y demanda resultaron en precios favorables. Los precios de cemento en moneda local subieron 8% en el 4T21
- La región con la mayor expansión del margen de EBITDA en el año, derivado de volúmenes, precios y de iniciativas de control de costos
- Anunciamos aumentos de precios en la mayoría de nuestros mercados para hacer frente a la presión en costos

Avances Financieros



Construyendo un mejor futuro

El 2021 fue un año de transformación para nuestra estructura de capital

- Reducción de \$2,300 millones de dólares¹ de la deuda neta consolidada
- Ahorro recurrente de \$141 millones de dólares en gasto financiero
- Disminución de la razón de apalancamiento consolidado por 1.40 veces, en 2.73 veces¹
- Logramos la mayor vida promedio de la deuda en más de una década, en 6.2 años
- Ejecución del primer financiamiento de tipo Grado de Inversión, vinculado a la sostenibilidad
- Mejora de la calificación crediticia y de perspectiva por parte de Fitch a BB/positiva
- Mejora de la perspectiva por parte de S&P a positiva

1) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

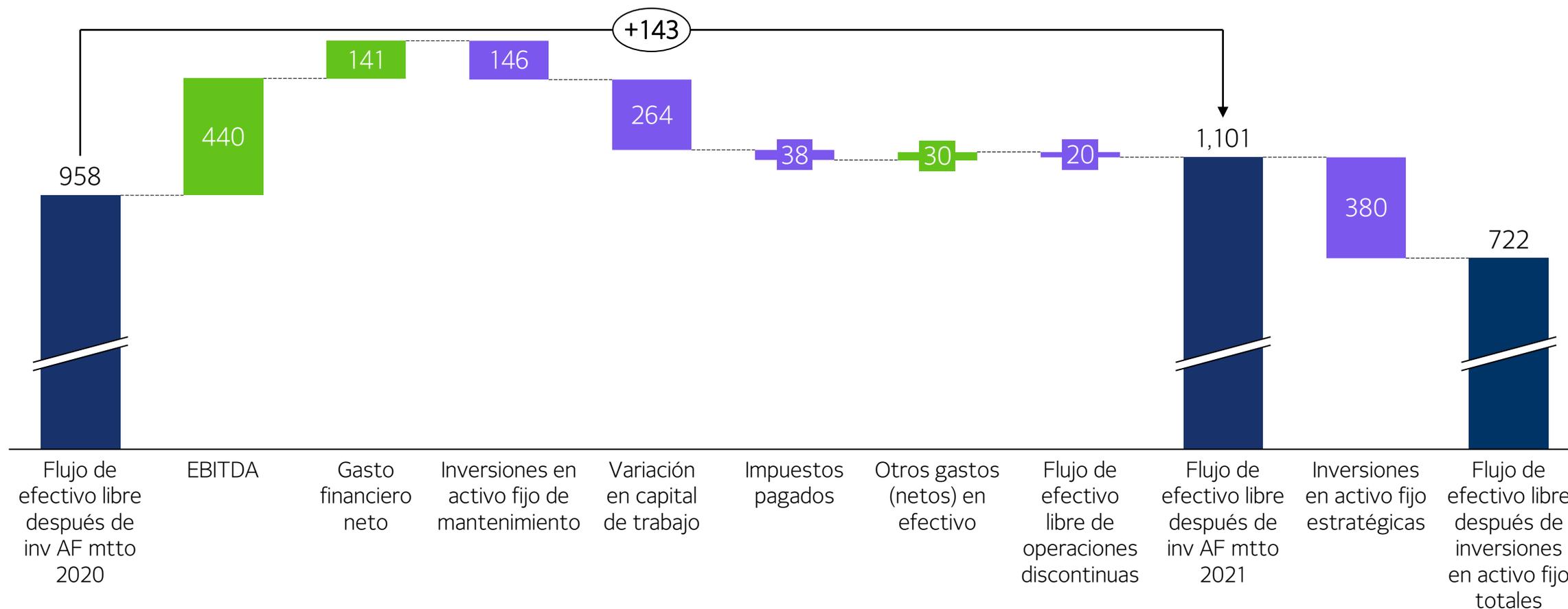
Comenzando el 2022 con riesgo financiero mínimo

- Sin necesidades de refinanciamiento para los próximos 3 años, con un vencimiento promedio de \$800 millones de dólares por año en los próximos 10 años
- Riesgo mínimo por tasas de interés, con el 90% de nuestra deuda a tasa fija, conforme entramos en un ciclo de alzas de tasas de interés
- La mejor liquidez en una década, con la más grande línea comprometida de crédito revolvente (\$1,750 millones de dólares)
- Riesgos por tipo de cambio se abordan adecuadamente por medio de una estrategia de cobertura exhaustiva y de múltiples niveles



\$1,100 millones de dólares de flujo de efectivo libre como resultado del crecimiento en EBITDA y menor gasto financiero

Flujo de efectivo libre



“Working Smarter”: Un paso audaz en innovación digital que crea una ventaja competitiva única

- La **iniciativa más ambiciosa** de CEMEX para adoptar tecnologías digitales en la prestación de servicios al negocio
- **Digitaliza servicios críticos** como finanzas, contabilidad, recursos humanos y TI, entre otros, apalancándose sobre el trabajo remoto y los centros de excelencia virtuales
- \$500 millones de dólares en servicios que serán prestados por **6 socios estratégicos** a un costo optimizado
- Acceso a la **innovación, investigación y desarrollo** de nuestros socios estratégicos
- Ahorro estimado de **\$100 millones de dólares** al año





Construyendo un mejor futuro

Estimados 2022



Estimados¹ 2022

EBITDA

Crecimiento de volumen
Consolidado

Costo de energía por tonelada de
cemento producida

Inversiones en
activo fijo

Inversión en capital de trabajo

Impuestos pagados

Costo de deuda³

Incremento de un dígito medio²

Estable para cemento
Incremento de un dígito bajo para concreto
Incremento de un dígito bajo a medio para
agregados

Incremento de ~19%

~\$1,300 millones de dólares en total
~\$700 millones de dólares de mantenimiento y
~\$600 millones de dólares de estratégico

~\$150 millones de dólares

~\$250 millones de dólares

Reducción de ~\$10 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) Base comparable de operaciones continuas y asumiendo tipos de cambio al 31 de diciembre de 2021

3) Incluidos valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo

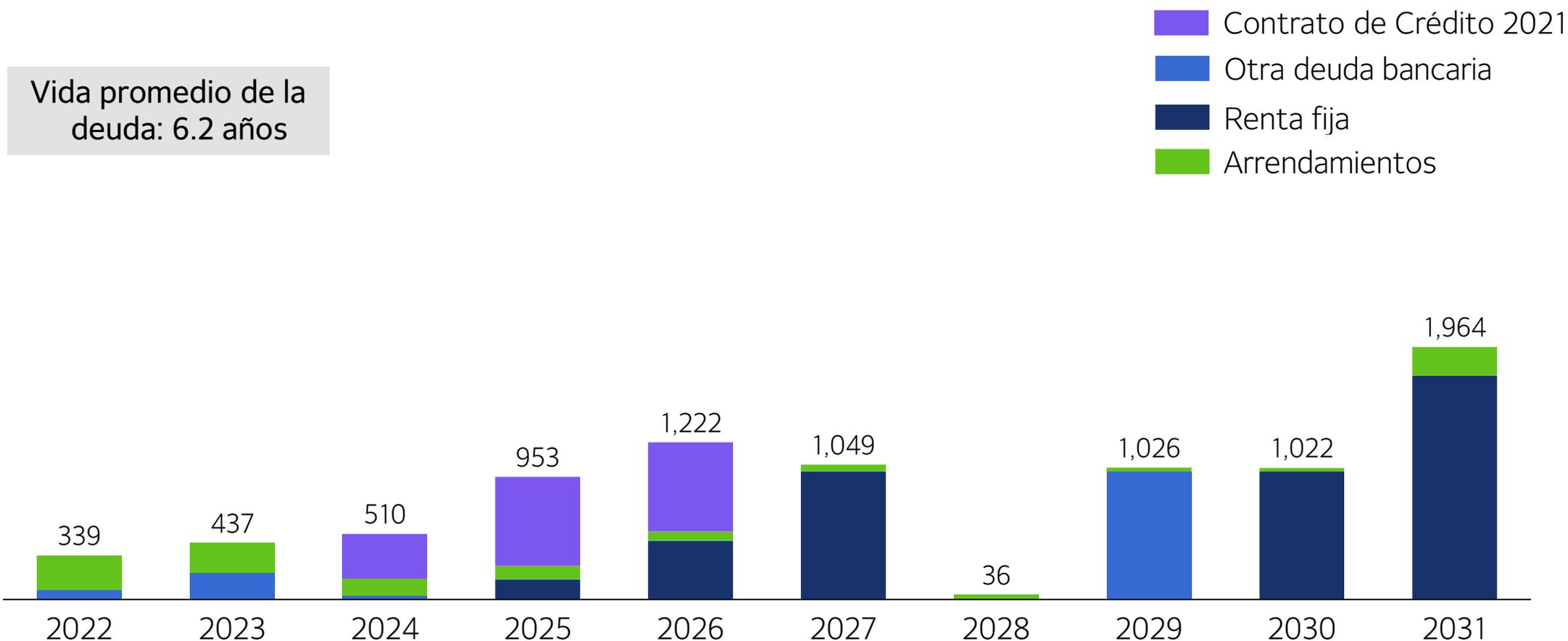


Construyendo un mejor futuro

Apéndice

Perfil de vencimientos de deuda al 31 de diciembre de 2021

Deuda total al 31 de diciembre de 2021: \$8,555 millones de dólares

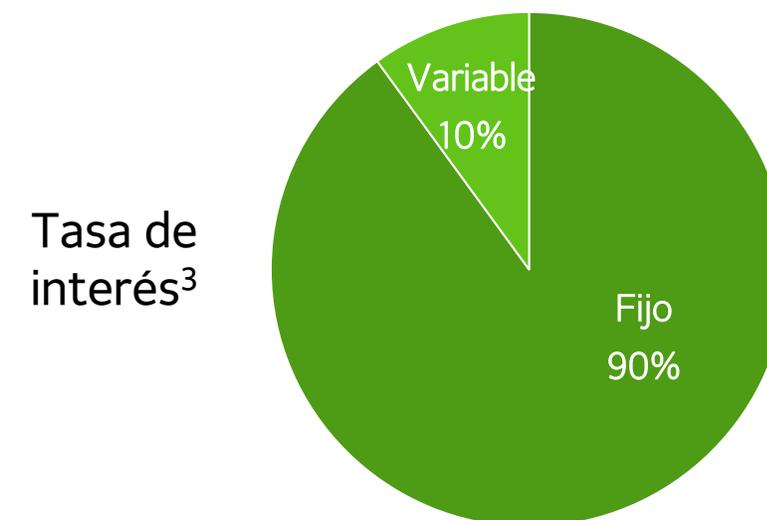
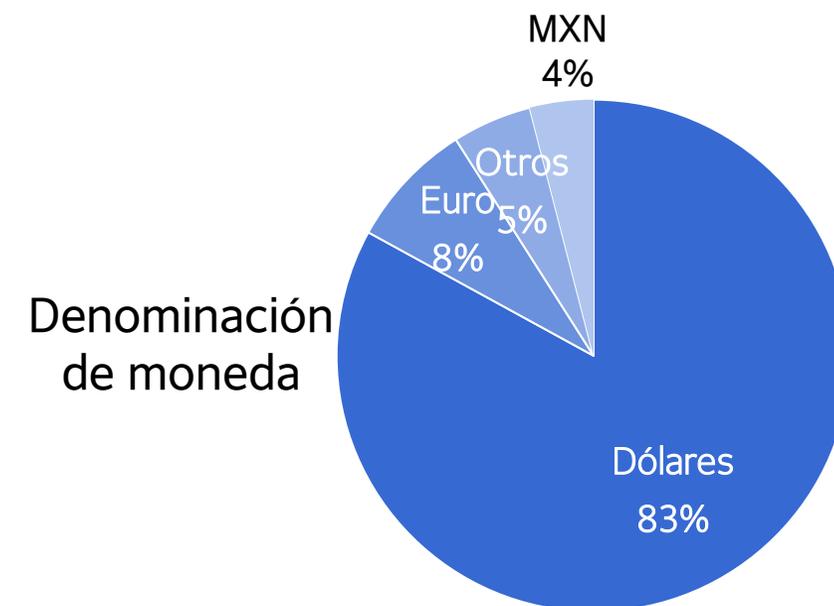


Volúmenes y precios consolidados

		2021 vs. 2020	4T21 vs. 4T20	4T21 vs. 3T21
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	6%	(3%)	(3%)
	Precio (USD)	7%	7%	0%
	Precio (comp)	5%	9%	2%
Concreto	Volumen (comp)	6%	1%	(0%)
	Precio (USD)	4%	4%	(0%)
	Precio (comp)	2%	4%	1%
Agregados	Volumen (comp)	4%	(0%)	(2%)
	Precio (USD)	5%	4%	(2%)
	Precio (comp)	3%	5%	(1%)

Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2021	2020	% var	2021
Deuda Total ¹	8,555	10,598	(19%)	8,982
Corto Plazo	4%	4%		4%
Largo Plazo	96%	96%		96%
Efectivo y equivalentes	613	950	(36%)	869
Deuda neta	7,942	9,648	(18%)	8,113
Deuda Neta Consolidada ²	7,921	10,186	(22%)	8,092
Razón de apalancamiento consolidado ²	2.73	4.13		2.80
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	5.99	3.82		5.31



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

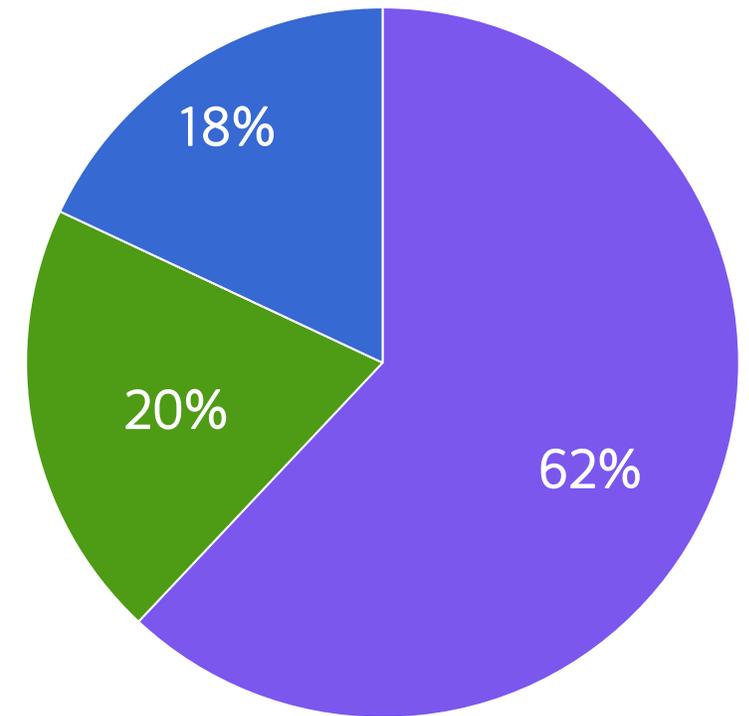
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2021.

3) Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,005 millones de dólares

Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre 2021		Tercer Trimestre 2021	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	5,330	62%	5,569	62%
■ Contrato de Crédito 2021	1,728	20%	1,957	22%
■ Otros ¹	1,497	18%	1,457	16%
Deuda Total	8,555		8,982	

Deuda total¹ por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 4T21: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 4T21 vs. 4T20			Concreto 4T21 vs. 4T20			Agregados 4T21 vs. 4T20		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(4%)	7%	9%	2%	5%	7%	4%	3%	5%
Estados Unidos	0%	6%	6%	4%	5%	5%	(1%)	9%	9%
Europa	9%	2%	5%	(0%)	(2%)	1%	1%	(2%)	(1%)
Israel	N/A	N/A	N/A	0%	7%	1%	(6%)	14%	9%
Filipinas	(2%)	(1%)	3%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(4%)	(9%)	(2%)	6%	(6%)	1%	2%	(1%)	7%
Panamá	8%	(5%)	(5%)	(7%)	(6%)	(6%)	(1%)	(2%)	(2%)
República Dominicana	(5%)	10%	8%	47%	13%	10%	N/A	N/A	N/A

Resumen de volúmenes y precios 2021: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 2021 vs. 2020			Concreto 2021 vs. 2020			Agregados 2021 vs. 2020		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	8%	13%	7%	8%	8%	3%	12%	9%	4%
Estados Unidos	6%	3%	3%	8%	2%	2%	1%	5%	5%
Europa	5%	8%	4%	4%	6%	2%	7%	6%	1%
Israel	N/A	N/A	N/A	(0%)	6%	(0%)	(9%)	12%	5%
Filipinas	7%	(2%)	(2%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	8%	(3%)	(0%)	11%	(1%)	1%	14%	(2%)	0%
Panamá	41%	(5%)	(5%)	22%	(8%)	(8%)	26%	(7%)	(7%)
República Dominicana	22%	11%	11%	(2%)	13%	14%	N/A	N/A	N/A

Estimados¹ de volúmenes en 2022: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	Estable	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo a medio
México	Estable a disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo a medio
Estados Unidos	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
Europa	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo a medio
Colombia	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de doble dígito bajo	N/A
Panamá	Incremento de un dígito medio	Por lo menos 30%	N/A
Rep. Dominicana	Estable	Incremento de un dígito alto a doble dígito bajo	N/A
Israel	N/A	Estable	Incremento de un dígito bajo
Filipinas	Incremento de un dígito alto	N/A	N/A

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

Indicadores relevantes de ESG

Estrategia de Carbono	4T21	2021	2020
Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante	591	593	620
Combustibles alternos (%)	30.3%	29.2%	25.3%
Factor de clínker	75.4%	75.8%	77.6%

Productos bajos en carbono	4T21	2021	2020
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	68.1%	66.1%	63.1%
Cemento total con especificaciones Vertua	66.8%	65.7%	N/D
Concreto con especificaciones Vertua	51%	51%	N/D

Salud y seguridad	4T21	2021	2020
Fatalidad de empleados	1	1	3
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.6	0.5	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	98%	95%	95%

Clientes y proveedores	4T21	2021	2020
Net Promoter Score (NPS)	69	70	68
% de ventas a través de CX Go	60%	62%	61%

Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual

Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:
10 a 1